



|              |  |                |
|--------------|--|----------------|
| Informator   | 2023/2024  |                |
| Tytuł oferty | Zarządzanie bankiem  |                |
| Sygnatura    | 220750 - 0660  | 4,50 pkt. ECTS |
| Prowadzący   | prof. dr hab. Małgorzata Zaleska oraz zespół: dr hab., prof. SGH Jan Koleśnik, dr hab., prof. SGH Izabela Pruchnicka-Grabias, dr hab., prof. SGH Emil Stanisław Ślęzak |                |

#### A. Cel przedmiotu

Celem zajęć jest przedstawienie współcześnie stosowanych rozwiązań w zakresie zarządzania działalnością banku, ze szczególnym uwzględnieniem zintegrowanego podejścia do zarządzania efektywnością, ryzykiem i kapitałem.

#### B. Ogólna charakterystyka zajęć (abstrakt)

Prawne aspekty i model organizacyjny banku. Produkty i usługi bankowe na współczesnym rynku. Ocena kondycji i efektywności działalności banku. Metoda wyceny transferu (FTP). Ustalanie cen produktów i usług bankowych. Ocena ryzyka bankowego i zarządzanie nim z zastosowaniem VaR. Zarządzanie aktywami i pasywami (ALM). Zarządzanie kapitałem. Modele RORAC/RAROC. Planowanie strategiczne i operacyjne.

#### C. Przedmiotowe efekty uczenia się

|                       |  |
|-----------------------|--|
| Wiedza                | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Objąć zasady funkcjonowania i organizacji współczesnego banku.</li><li>2. Rozumieć zasady i rozwiązania stosowane do celów zarządzania bankiem.</li><li>3. Rozumieć wpływ otoczenia na działalność banków i ich strategie.</li></ol>            |
| Umiejętności          | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Ocenie efektywność kształtowania relacji z klientami i tworzenia dla nich ofert produktów i usług.</li><li>2. Ocenie efektywność i ryzyko działalności banku.</li><li>3. Ocenie adekwatność kapitałową i zarządzanie kapitałem banku.</li></ol> |
| Kompetencje społeczne | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Wykazać umiejętność samodzielnej oceny bieżących zjawisk w działalności bankowej.</li><li>2. Wykazać umiejętność identyfikacji źródeł ryzyka operacyjnego.</li></ol>  |

**D. Tematyka zajęć**

- 1 Ramy prawne funkcjonowania banków. Modele biznesowe banków.
- 2 Otoczenie sektora bankowego.
- 3 Zarządzanie ryzykiem operacyjnym (w tym cyber risk).
- 4 Zarządzanie aktywnym ryzykiem kredytowym.
- 5 Zarządzanie pasywnym ryzykiem kredytowym.
- 6 Zarządzanie ryzykiem rynkowym.
- 7 Instrumenty pochodne w zarządzaniu ryzykiem bankowym.
- 8 Metody wyceny transferu (FTP) i zasady ustalania marż produktów.
- 9 Wykorzystanie nowych technologii w zarządzaniu ryzykiem bankowym.
- 10 Banki a FinTech i BigTech.
- 11 Compliance i AML (anti-money laundering).
- 12 Zarządzanie płynnością w banku.
- 13 Ocena sytuacji finansowej banku.
- 14 Zarządzanie sytuacją kryzysową w banku.
- 15 Społeczna odpowiedzialność banków.

**E. Literatura podstawowa (obowiązkowe podręczniki)**

Świat bankowości, M. Zaleska (red.), Difin 2019; Zarządzanie instytucjami kredytowymi, A. Gospodarowicz, A. Nosowski (red.), CH Beck 2012; M. Iwanicz-Drozdowska, Zarządzanie finansowe bankiem w erze cyfrowej, PWE 2021

**F. Literatura uzupełniająca**

A. Bieć, Rejestry kredytowe. Teoria i praktyka, OW SGH 2012; Brett King, Bank 3.0. Studio Emka 2013; A. Kopiński, Analiza finansowa banku, PWE 2008; P. Masiukiewicz, Zarządzanie sanacją banku, OW SGH 2011; Zarządzanie ryzykiem bankowym, M. Iwanicz-Drozdowska (red.), Poltext 2017; Wpływ COVID-19 na finanse. Polska perspektywa, M. Zaleska (red.), Difin 2021; M. Zaleska, M. Kozińska, Private banking - tradycja i nowoczesność w bezpiecznym wydaniu, OW SGH 2022; Wybrane artykuły z czasopism fachowych (m.in. Bank i Kredyt).

**G. Najważniejsze publikacje autora(ów) dotyczące proponowanych zajęć**

Małgorzata Zaleska, Rezerwy walutowe - "Rzecz Święta", W: Zeszyty Naukowe Polityki Europejskiej, Finanse i Marketing, 2020; Małgorzata Zaleska, Magdalena Kozińska, Private banking : tradycja i nowoczesność w bezpiecznym wydaniu, 2022; Małgorzata Zaleska, Reaction of the National Bank of Poland to the Impact of the COVID-19 Pandemic, W: European Research Studies Journal, 2022

**H. Sygnatury wymaganych prekwizytów**

nie są wymagane

**I. Wymiar i forma zajęć**

|   | Stacj. | Sb.Niedz. |
|---|--------|-----------|
| <b>Ogółem:</b>                            | 45     | 28        |
| Wykład                                    | 30     | 14        |
| Ćwiczenia                                 | 15     | -         |
| Praca samodzielna pod kontrolą wykładowcy | -      | 14        |

**J. Elementy oceny końcowej**

|   |     |
|---|-----|
| egzamin testowy (test zamknięty, kilkanaście pytań)           | 70% |
| ocena z ćwiczeń (ocena obejmuje kolokwium/referaty/aktywność) | 30% |

**K. Wymagana znajomość języka obcego**

nie jest wymagana

**L. Kryteria selekcji****M. Metody prowadzenia zajęć**

kejsy  
dyskusje  
udział praktyków